



T.C.  
İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI  
ESHOT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



Sayı : E-28046373-010.06-205101  
Konu : 2025 - 2029 Stratejik Plan Genelgesi

22.05.2024

GENELGE

18

İlgi : 17.05.2024 tarihli ve 1950289 sayılı yazı.

İlgide yer alan İzmir Büyükşehir Belediyesi Genelgesinde de belirtildiği üzere, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun 7., 18.,21. ve 5393 sayılı Belediye Kanununun 38. ve 41. maddeleri gereğince Kurumumuzun 2025 - 2029 dönemini kapsayan Stratejik Planı hazırlanacaktır.

Stratejik yönetim ve planlama yaklaşımını kamu yönetiminin temel unsurlarından biri haline getiren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu stratejik planı, 3. maddenin "n" bendinde "Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan" şeklinde tanımlamıştır. Stratejik planlar, stratejik yönetim sürecinin son iki safhası olan uygulama ve kontrolün harici bırakıldığı geri kalan bölümünü ifade etmektedir. Ancak kamu kesiminde özellikle uygulama safhasında stratejik planlama, uygulama ve kontrolle ilgili planlamayı da içermesi sebebiyle, stratejik yönetim ile aynı anlamda kullanılmaktadır.

Aynı Kanunun, 9. maddesinde" Kamu İdareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek, bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar" hükmüne yer verilmiştir.

Kamu kuruluşlarının geleceğe dönük olarak stratejik planlarını hazırlamaları ve bütçelerini planda öngörülen misyon, vizyon, amaç ve hedefleri ile uyumlu olacak biçimde performans programlarına dayalı olarak oluşturmaları sayesinde kurumların politika oluşturma kapasitelerinin artırılması, bütçe hazırlama ve uygulama süreçlerinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ve bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu bağlamda Kurumun 2006 - 2010, 2010 - 2014 , 2015 - 2019 ve 2020 – 2024 Stratejik Planları başarılı bir şekilde uygulanmış, hazırlanan performans programları ve faaliyet raporları ile faaliyet/proje bilgileri kamuoyuna duyurulmuştur. Bu planlarımız, tüm çalışanlarımızın sahiplenmesi sayesinde başarıya ulaşmıştır. Yeni hazırlayacağımız stratejik planımızın da aynı şekilde sahiplenileceğine ve gereken özenin gösterileceğine olan inancım tamdır.

Hazırlanan Stratejik Plan ( 2025 – 2029 ) genel olarak planlama ve uygulama sürecinin etkinliğini artıracak ve kaynakların rasyonel kullanımına katkıda bulunacaktır.

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 8. maddesinde ve 5. maddesinde bildirilen Belediyeler için yayımlanmış Stratejik Planlama Rehberinde; stratejik plan hazırlama sürecine dair çalışmaların, üst yönetici başkanlığında, tüm birimlerin aktif katılım ve katkılarıyla strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde yürütüleceği vurgulanmaktadır. Bu sürecin etkili ve etkin bir şekilde yürütülmesi tüm birimlerimizin sorumluluğundadır. Stratejik Plan sürecinin kısıtlı olması nedeniyle her kademedeki idareci ve personel; Strateji Geliştirme Birimi tarafından istenen çalışmaları zamanında ve eksiksiz yerine getirmelidir.

Bu süreç; çalışmaların üst düzeyde yönlendirilmesi amacıyla oluşturulmuş Strateji Geliştirme Kurulu (İzmir Büyükşehir Belediyesinin yayımladığı Genelge Ekinde yer alan Kurul Üyeleri - Ek-1), tüm Daire Başkanları ve Daire Başkanlığına bağlı olmayan birimlerde harcama yetkilisi tarafından temsil edilecek Stratejik Planlama Ekibi (Ek - 2) ve sürecin koordinasyonunu gerçekleştirecek Strateji Geliştirme Birimi ve Stratejik Planlama Çalışma Grubu (Ek-3) üyelerince sürdürülecektir.

Bu itibarla; Stratejik Planın belirlediğimiz misyon, vizyon, amaçlar ve hedefler doğrultusunda yürütülen çalışmalara rehberlik etmesi dileğiyle planın hazırlanmasında görev alacak tüm çalışma arkadaşlarıma başarılar diler, üst politika belgelerine uygun olarak tüm harcama birimlerimiz ile her bir çalışanımızın ve tüm paydaşlarımızın katkı ve görüşlerini yansıtan bir stratejik planın hazırlanması dileklerle rica ederim.

**Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

Belge Doğrulama Kodu :\*BS44UFZ4C4\*

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/eshot-ebys?eD=BS44UFZ4C4>

Adres:Zafer Mahallesi 840 Sokak Yeni Fuar Alanı 35410 Gaziemir / İzmir  
Telefon:0 (232) 293 50 00 Faks:0 (232) 282 04 20

Web:www.eshot.gov.tr

Keşif Adresi:eshotgenelmudurlugu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Ezgi OĞUZ ÇELİK  
Ünvanı: Bilgisayar İşletmeni

Tel No: 02322935302



Dr. Turgay BOZOĞLU  
Genel Müdür V.

Ek:

- 1- İzmir Büyükşehir Belediyesinin 2025- 2029 Stratejik Plan Genelgesi (2 Sayfa)
- 2- Stratejik Planlama Ekibi (1 Sayfa)
- 3- Strateji Geliştirme Birimi Koordinasyon Ekibi ve Strateji Planlama Çalışma Grubu (2 Sayfa)

Dağıtım:

Gereği:

1. Hukuk Müşavirliğine  
İç Denetim Birimi Başkanlığına  
Teftiş Kurulu Başkanlığına  
Özel Kalem Müdürlüğüne  
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığına  
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığına  
Satınalma Dairesi Başkanlığına  
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığına  
Araç Bakım Onarım Dairesi Başkanlığına  
Makina ve Malzeme İkmal Dairesi Başkanlığına  
Ulaşım Yatırımları Dairesi Başkanlığına  
Yapı Tesisleri Dairesi Başkanlığına  
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığına  
Hizmet İyileştirme Dairesi Başkanlığına  
Otobüs İşletme Dairesi Başkanlığına  
Ulaşım Planlama Dairesi Başkanlığına  
Kalite ve Kurumsal Gelişim Dairesi Başkanlığına  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına

Bilgi:

Genel Müdür Yardımcılığı (İdari)  
Genel Müdür Yardımcılığı (Teknik)  
Genel Müdür Yardımcılığı (Ulaşım)

**Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

Belge Doğrulama Kodu : \*BS44UFZ4C4\*

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/eshot-ebys?eD=BS44UFZ4C4>

Adres: Zafer Mahallesi 840 Sokak Yeni Fuar Alanı 35410 Gaziemir / İzmir  
Telefon: 0 (232) 293 50 00 Faks: 0 (232) 282 04 20  
Web: [www.eshot.gov.tr](http://www.eshot.gov.tr)  
Kep Adresi: [eshotgenelmudurlugu@hs01.kep.tr](mailto:eshotgenelmudurlugu@hs01.kep.tr)

Bilgi için: Ezgi OĞUZ ÇELİK  
Ünvanı: Bilgisayar İşletmeni  
Tel No: 02322935302



Sayı : E-48242689-602.04-1950964  
Konu : 2025-2029 Stratejik Plan Kurul Üyeleri

15.05.2024

## BAŞKANLIK MAKAMINA

Belediyemiz 2025-2029 dönemi Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında, misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerimizin belirlenmesi ve bu amaçlara ulaşabilmek için tehditler, fırsatlar, güçlü ve zayıf yönlerin analiz edilebilmesi; bunlara yönelik tedbirlerin alınması, tespit ve ihtiyaçların ortaya çıkarılması, projelerin belirlenmesi ve kaynak kullanımının gerçeklere uygun bir şekilde yapılması amaçlanmaktadır.

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe göre Stratejik Plan çalışmaları katılımcılığa esas olmak üzere, Belediyemiz üst yöneticilerinden oluşan "Strateji Geliştirme Kurulu" tarafından yapılacaktır. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi"nde "Strateji Geliştirme Kurulu, Başkanın başkanlığında Büyükşehir Belediyelerinde; Genel Sekreter ve Yardımcıları ile Başkanın uygun göreceği yönetici ve diğer kişilerden oluşur. Katılımcı sayısının karar alma süreçlerinde etkinliği sağlayacak düzeyde belirlenmesi tavsiye edilmektedir. Üyelerin listesine Stratejik Plan Genelgesinde yer verilir ve bu kurul stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylar, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol eder, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar" denilmektedir. Organizasyon yapısında yer alan ve yukarıda belirtilen yöneticilerin "Strateji Geliştirme Kurulu" üyesi olarak görevlendirilmesi hususunu Olurlarınıza arz ederim.

## STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU

### İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

Genel Sekreter  
Genel Sekreter Yardımcıları  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı  
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanı

### İZSU

Genel Müdür  
Genel Müdür Yardımcıları  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

### ESHOT

Genel Müdür  
Genel Müdür Yardımcıları  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

### Egeşehir A.Ş. Temsilcisi

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : \*BSDVEH91FP\* Pin Kodu : 48862

Belge Takip Adresi :

İlgili Birim : Strateji Geliştirme ve Koordinasyon Şube Müdürlüğü

Adres : Şair Eşref Bulvarı No:50 Kültürpark İçİ 2 No'Lu Hol

Birim Telefon : 02322931200

Birim Faks : 02322933995

Elektronik Ağ : www.izmir.bel.tr

E-Posta : strateji@izmir.bel.tr

Bilgi İçin

: Ayşe Elin ALGAN

Unvan

: Büro Personeli

Telefon

: 2322933667

Kep

: izmirbuyuksehirbelediye@hs01.kep.tr



T.C.  
İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



15.05.2024

Melis TUNCAY  
Strateji Geliştirme ve Koordinasyon  
Şube Müdürü V.

Uygun görüşle arz ederim.  
Asuman TÜRKMEN MERAL  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı V.

OLUR  
Dr. Cemil TUGAY  
Büyükşehir Belediye Başkanı

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : \*BSDVEH91FP\* Pin Kodu : 48862

Belge Takip Adresi :

İlgili Birim : Strateji Geliştirme ve Koordinasyon Şube Müdürlüğü

Bilgi İçin : Ayşe Elin ALGAN

Adres : Şair Eşref Bulvarı No:50 Kültürpark İçi 2 No'Lu Hol

Unvan : Büro Personeli

Birim Telefon : 02322931200

Birim Faks : 02322933995

Telefon : 2322933667

Elektronik Ağ : www.izmir.bel.tr

E-Posta : strateji@izmir.bel.tr

Kep : izmirbuyuksehirbelediye@hs01.kep.tr

**STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Birimi</b>
Turgay BOZOĞLI	Teftiş Kurulu Başkanı
İhsan MENTEŞ	İç Denetim Birimi Başkanlığı
Figen SEYİS	I.Hukuk Müşavirliği
Kadir YILDIZ	Araç Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı
Güler SAĞIT	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Belma ÖZEŞ	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Ferit YÜZER	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
Ertan DİKMEN	Kalite ve Kurumsal Gelişim Dairesi Başkanlığı
Cemal METE	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Fatih GÜLİRMAK	Makina ve Malzeme İkmal Dairesi Başkanlığı
Pınar MERİÇ	Hizmet İyileştirme Dairesi Başkanlığı
Haydar ARAN	Otobüs İşletme Dairesi Başkanlığı
Tamer NURGÖZ	Satınalma Dairesi Başkanlığı
Kader SERTPOYRAZ	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Hakan UZUN	Ulaşım Planlama Dairesi Başkanlığı
Burhan ERGÜL	Ulaşım Yatırımları Dairesi Başkanlığı
Semih KÖK	Yapı Tesisleri Dairesi Başkanlığı
Sevcan TINAZTEPE	Daire Başkanı

**STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ / KOORDİNASYON EKİBİ**

Adı Soyadı	BİRİMİ
Murat GÜLMEZ	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Nurtaç KAÇAMAK ÇİMEN	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Efecan SEZER	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Ezgi Oğuz ÇELİK	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Gonca BAC DENİZLİOĞLU	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Ersel TAŞ	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Kübra Lütfiye ÇAM	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Sevim SÜRÜCÜ	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Tuğçe ÇEŞME	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMA GRUBU**

	Adı Soyadı	BİRİMİ
1	Sergül KARAKAYA	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
2	Fadime Tunca UYAN	Araç Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı
3	Merve TELLİ	Araç Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı
4	Nadir DEMİRSOY	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
5	Ali KAFES	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
6	Ece KÖSELİ	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
7	Başak ALKAN	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
8	Mehmet Çağrı ÖZKAN	Teftiş Kurulu Başkanlığı
9	Enver ÜZER	İç Denetim Birimi Başkanlığı
10	Aslı Saniye KARAHİTAY	I.Hukuk Müşavirliği
11	Zeynep Betül KAY	I.Hukuk Müşavirliği
12	Funda Yağmur BENLİER	Hizmet İyileştirme Dairesi Başkanlığı
13	Halil POLAT	Hizmet İyileştirme Dairesi Başkanlığı

14	Aysun KIRBAŞ	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
15	Hamide YÜKSEL	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
16	Bilgen AKIL	Kalite ve Kurumsal Gelişim Dairesi Başkanlığı
17	Ali Çağlar ÖNÇAĞ	Kalite ve Kurumsal Gelişim Dairesi Başkanlığı
18	Serkan GENCERLER	Makina ve Malzeme İkmal Dairesi Başkanlığı
19	Nilüfer SAYILGAN	Makina ve Malzeme İkmal Dairesi Başkanlığı
20	Serap DURSUN	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
21	Atilla Hasan ÖZTÜRK	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
22	Ercan DENİZLİOĞLU	Otobüs İşletme Dairesi Başkanlığı
23	Utku TUNÇ	Otobüs İşletme Dairesi Başkanlığı
24	Bengi ÖZBAĞCI	Satın Alma Dairesi Başkanlığı
25	Murat SELANİK	Ulaşım Planlama Dairesi Başkanlığı
26	Süheyla PEHLİVANOĞLU ABANOZ	Ulaşım Planlama Dairesi Başkanlığı
27	Melisa BARTAL	Ulaşım Planlama Dairesi Başkanlığı
28	Ersel ÇETİN	Ulaşım Yatırımları Dairesi Başkanlığı
29	Erhan AKGÜN	Ulaşım Yatırımları Dairesi Başkanlığı
30	Ceren ÇAĞAN	Yapı Tesisleri Dairesi Başkanlığı
31	Duygu UZUN	Yapı Tesisleri Dairesi Başkanlığı